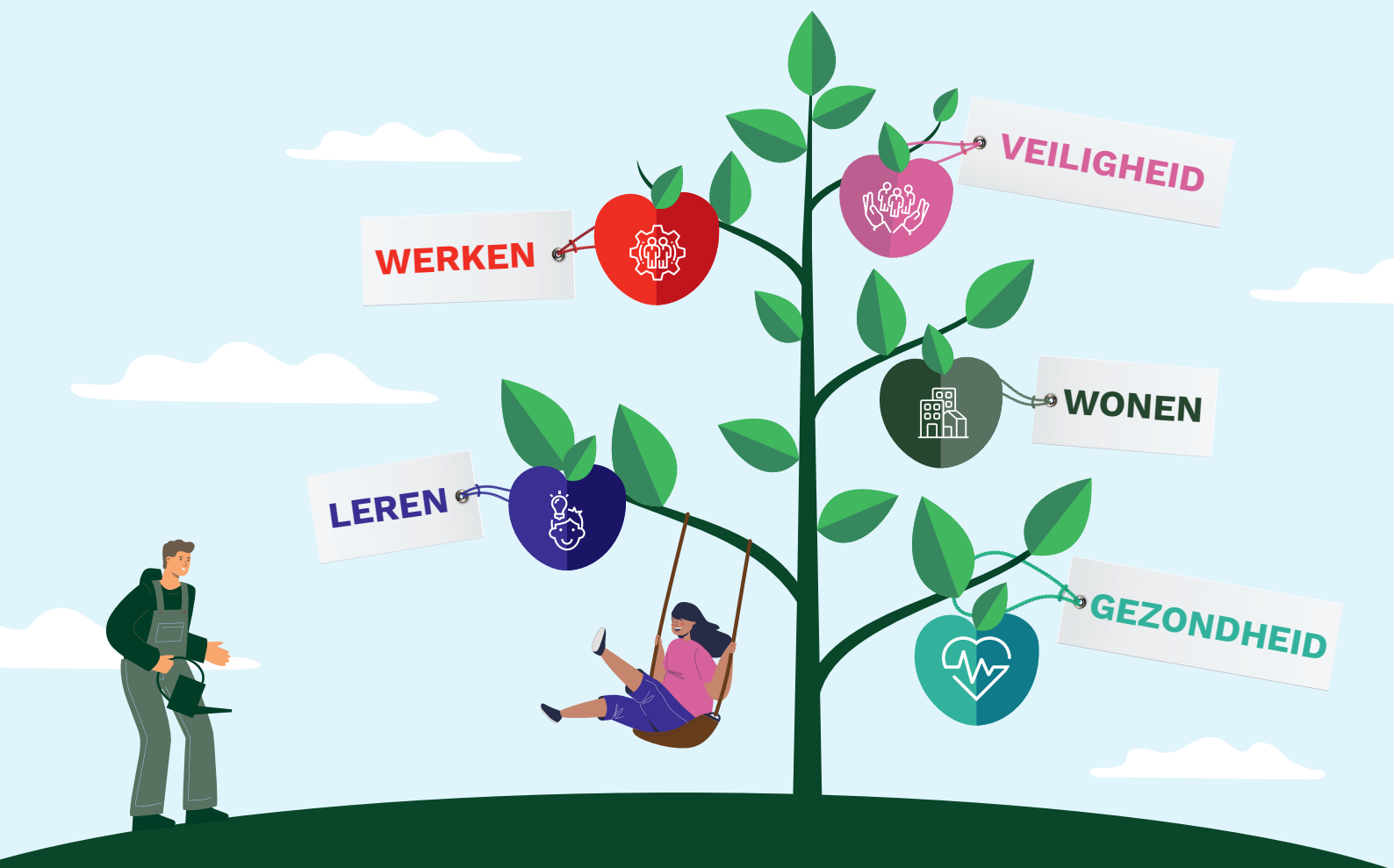


DE OOGST VAN 2024

LEEWARDEN **OOST**

Samenvatting jaarrapportage



Veel mensen wonen met plezier in één van de vijf wijken in Leeuwarden Oost. Toch groeien kinderen hier in armoede op en wordt armoede van generatie op generatie doorgegeven. Met alle problemen die daarbij horen. Dat willen we samen met bewoners en partners doorbreken!

In de komende 20 jaar investeren we in Leeuwarden Oost om dit tot een gebied te maken waar kinderen kansrijk opgroeien, zonder armoede. Waar het goed werken, gezond leven, veilig en fijn wonen is. Met onze onderscheidende aanpak en een krachtige samenwerking van bewoners, scholen, woningcorporaties, gemeente, Rijk, zorgverzekeraar, politie, werkgevers en andere maatschappelijke organisaties uit het gebied gaan we dit veranderen.

DE OOGST VAN 2024

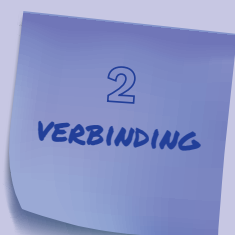
Dichtbij zijn en niet loslaten! Dat is het thema van 2024 en onze grootste les. Na twee jaar van voorbereiding en plannen maken, gingen de meeste initiatieven in 2024 van start. Op de volgende pagina's lees je de samenvatting per pijler en onze geleerde lessen.

Bij Leeuwarden Oost vormen onze werkprincipes (de 5 V's) de basis van onze prioriteiten. In 2024 lag de focus op:



Voornemen

Er is een impactfonds opgericht voor drie jaar. Hiermee kunnen we investeren in kansrijke initiatieven die vanuit de reguliere organisaties / overheid niet gesteund kunnen worden.



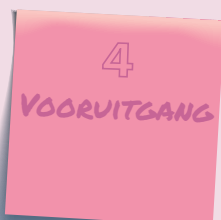
Verbinding

Het betrekken van bewoners en het opbouwen van relaties en vertrouwen kost tijd. We hebben samen plannen gemaakt en uitgevoerd in de wijken Bilgaard, Vrijheidswijk, Heechterp-Schieringen en Vlietzone. Hiervoor hebben we extra ingezet op communicatie en samenwerking met wijkorganisaties en informele leiders in de wijken.



Verandering

We richten ons op systeemdoorbraken, innovaties en domein overstijgende samenwerkingen. Doorbraken in 2024: gratis kinderopvang, pilot 100 gezinnen schuldenvrij en formatie van het MultiTeam veiligheid.



Vooruitgang

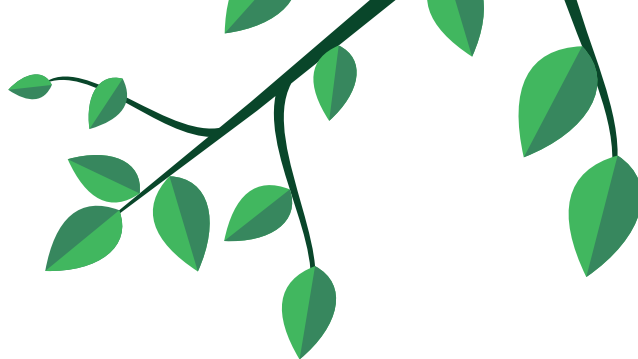
Het doorbreken van armoede voor de nieuwe generatie is ons doel. Het werkt goed om mensen die hulp nodig hebben te koppelen aan mensen die hulp willen bieden. Zoals de initiatieven Taalmaatjes en Buurtgezinnen.



Verantwoording

De ambities zijn uitgewerkt in smart-doelen en worden kwantitatief gevolgd via het dashboard Leeuwarden Oost. De monitoring is in ontwikkeling. De kennis die we opdoen wordt gedeeld via de nieuwsbrief, website, sociale media en bijeenkomsten.

DE OOGST PER PIJLER



WONEN

Doel: bewoners hebben een betaalbare en kwalitatief goede woning en een fijne leefomgeving met wooncarrière.

- 1. Plan: Een visie tot 2040 (ontwikkelkader) die richting geeft in het maken van keuzes in de fysieke omgeving, rekening houdend met sociale ontwikkelingen.**

Uitvoering: Het ontwikkelproces is afgerond en het ontwikkelprogramma wordt in 2025 vastgesteld.

- 2. Plan: Kenmerken van de wijken (wijkpaspoorten) en de wijkplannen koppelen, waarbij onderzocht wordt of de Wet Bijzondere Maatregelen Grootstedelijk Problematiek als doorbraak passend is.**

Uitvoering: Wijkpaspoorten en plannen zijn besproken in alle wijken en dit krijgt in 2025 vervolg. Met het rijk is een woondeal gesloten om

1500 woningen toe te voegen tot en met 2035. Nu wordt onderzocht hoe de leefbaarheid kan worden verbeterd. Daarnaast is besloten om eerst in te zetten op het invoeren van de Verhuurdersvergunning in 2025 en niet op de Wet Bijzondere Maatregelen Grootstedelijke Problematiek.

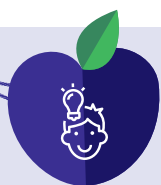
- 3. Plan: Zichtbare resultaten in de leefomgeving en de verduurzaming van particuliere woningen.**

Uitvoering: Voorbereiding gestart voor een grofvuilproef in de wijken en samen met bewoners is een plan gemaakt om de speeltuinen de komende jaren op te knappen. In 2024 zijn de speeltuinen in het Vijverpark en in de Saskiadwarsstraat opgeleverd.

Bij de pilot 'Verduurzaming Leeuwarden Oost' is bij 11 van de 38 particuliere woningen gestart met de werkzaamheden. Deze pilot krijgt vervolg en de komende jaren krijgen 1600 huiseigenaren de kans om hun woning te verduurzamen.



LEREN



Doel: Meer bewoners hebben een opleiding, kansen zich te ontwikkelen en er is geen schooluitval.

- 1. Plan: Dag-arrangement onderwijs- en ontwikkeltijd ontwikkelen**

Uitvoering: Project is ontwikkeld voor ouders van leerlingen van één IKC (Integraal Kindcentrum) om ze naar werk of opleiding te begeleiden. Gratis kinderopvang is één van de mogelijkheden.

- 2. Plan: Verrijking schooldag in het voortgezet onderwijs van 2024 – 2027**

Uitvoering: Op drie locaties in Leeuwarden Oost maken kinderen gebruik van gratis huiswerkbegeleiding voor een goede overgang naar het voortgezet onderwijs. Primair en voortgezet onderwijs maken gezamenlijk een plan voor een goede overgang. Verrijken schooldag VO is gestart op 1 locatie.

- 3. Plan: Buitenschools aanbod ontwikkelen (vier uur extra per week)**

Uitvoering: Er is twee tot vier uur extra ontwikkeltijd per week op tien IKC's voor ongeveer 1500 kinderen gerealiseerd.





WERKEN

Doel: meer mensen hebben een baan of doen vrijwilligerswerk. Ze ervaren minder drempels om aan de slag te gaan. Geen jongeren meer in de bijstand.

1. Plan: Goede aansluiting tussen onderwijs, overheid en ondernemers met 75 baangaranties bij bedrijven voor jongeren uit Leeuwarden Oost.

Uitvoering: Een ronde langs werkgevers leverde steun op voor het bieden van baangaranties. Er was nog geen financiering om de plannen op te starten voor deze 'aan de bak garanties'. Dit volgt in 2025.

2. Plan: 'Haventraject' ontwikkelen voor jongeren als alternatief voor de bijstand (learning on the job).

Uitvoering: Het plan verschilde uiteindelijk niet veel met de al

bestaande inzet vanuit de gemeente Leeuwarden. Met de gemeente is vervolgens een wijkgerichte aanpak gemaakt om jongeren uit de bijstand te krijgen. Dit wordt in 2025 verder uitgevoerd.

3. Plan: Het plan 'wijk- en bewonersbedrijven' met verschillende ambities per wijk-/bewonersbedrijf verder ontwikkelen.

Uitvoering:

- De wijkbedrijven hebben extra geld gekregen voor vrijwilligersvergoedingen.
- Samen met de gemeente en Caparis hebben 16 bewoners een basisbaan gevonden waarvan 13 in Leeuwarden Oost.
- 52 bewoners zijn via vrijwilligerswerk bij het wijkbedrijf of via de pilot resultaatfinanciering doorgestroomd naar betaald werk. 11 bewoners starten met een opleiding en 27 bewoners met vrijwilligerswerk.



Doel: mensen voelen zich fysiek, mentaal en financieel gezonder.

1. Plan: Het ontwikkelen van een doorbraakstrategie met Rijk, gemeente en zorgverzekeraar voor het versterken van sociale basisvoorzieningen en gemeenschapsstructuur in de wijken.

Uitvoering: Verkenning gedaan naar een revolverend fonds (lening met andere voorwaarden dan een subsidie) met als basis een aanpak in Bilgaard. De uitwerking is onderdeel geworden van de transformatie-aanvraag FrIZA (Fries Integraal Zorgakkoord) voor het versterken van de sociale basis. Deze aanvraag loopt nog.

2. Plan: Voortzetten van het Gezinslab en een vervolgplan maken voor gefaseerde uitbreiding naar de andere wijken als proeftuin voor de sociale basis.

Uitvoering: Het vervolgplan voor het Gezinslab (gezondheid verbeteren met

hulp dichtbij) is gemaakt. We blijven focussen op de twee wijken Bilgaard en Oud Oost en leren we van de aanpak. De regie ligt nu meer in de wijk. Er worden veel eenvoudige vragen (ruim 3600) van bewoners rechtstreeks beantwoord en voor een klein deel (ca 70) is de hulp van een maatwerk-specialist nodig.

3. Plan: De activiteiten binnen de pijler Gezondheid tot uitvoering brengen.

Uitvoering:

- Voor Skillsgarden (bewegen en ontmoeten bij het voormalig Cambuur stadion) is een projectleider aangesteld en er zijn 4 jongeren getraind.
- Twee jeugdverpleegkundigen zijn aangesteld. Het kostte tijd om geschikt personeel hiervoor te vinden. In Heechterp is het eerste theatergezelschap 'T Verskil' gestart in het programma Gezond met Cultuur. Dbieb heeft de programmering voor het versterken van basisvaardigheden opgepakt en ca. 150 mensen bereikt.





VEILIGHEID

Doel: Voorkomen dat jongeren in de criminaliteit komen of er verder in afglijden. Zorgen dat ze succesvol re-integreren.

1. Plan: Inzichtelijk maken van de negatieve impact op de leefbaarheid en veiligheid rondom zorginstellingen in de wijken van Leeuwarden Oost.

Uitvoering: De negatieve impact concentreert zich vooral in de Vlietzone/Oud Oost. In 2024 is het Plan van Aanpak Vlietzone vastgesteld door de gemeente, waar de aanpak van deze problematiek onderdeel van is. Daarnaast is particuliere verhuur onderdeel van dit probleem en ook dit onderwerp is onderdeel van het Plan van Aanpak waarbij de verhuurvergunning in de Vlietzone wordt uitgewerkt.

2. Voornemen: Uitvoeringsplan Preventie met Gezag / ondermijning samen met de partners opleveren.

Uitvoering: Het onderzoek naar veiligheid in Leeuwarden Oost

is uitgevoerd en er volgt nu een verkenning op vijf thema's. Dit bepaalt of er vanuit het programma Leeuwarden Oost extra inzet nodig is of dat de reguliere inzet vanuit partners (gemeente) voldoende is. Ook zijn uit het onderzoek onderwerpen naar voren gekomen die per wijk worden opgepakt.

3. Voornemen: Een samenwerking opzetten (het MultiTeam) tussen partners Preventie met Gezag (PmG) met daarin samenwerkingsafspraken over werkprocessen, gegevensdeling en positionering.

Uitvoering: Het MultiTeam is gestart en wordt verder ontwikkeld. Er zijn 42 jongeren door het team verder geholpen waarvan 35 jongeren in een persoonsgerichte aanpak (PGA), 18 in de lokale preventieve aanpak en 13 in aanpak van het Zorg en Veiligheidshuis Fryslân.

Daarnaast is ook gewerkt aan het privacy convenant. Er is extra personeel binnen de aanpak Preventie met Gezag ingezet voor een beter bereik en aanpak voor de jeugd.



**Er is nog veel meer
gebeurd in 2024!**

Dit is een zeer beknopte samenvatting.
Lees meer over alle interventies en resultaten
in de uitgebreide jaarrapportage 2024 op onze
website: www.leeuwardenoost.nl/documenten

DE OOGST VAN 2024



Geleerde lessen

In 2024 zijn ons verschillende zaken opgevallen en hebben we van initiatieven, pilots en projecten geleerd. Hieronder een opsomming van onze geleerde lessen.



Aansluiten bij behoeften van bewoners lukt alleen door dichtbij te zijn

Het werkt om coördinerende professionals in de wijken de leiding te geven over een wijkgerichte aansturing, met één been in het systeem en één been erbuiten. Het contact dichtbij en niet te veel lagen ertussen. Dit helpt om de behoeften van bewoners te begrijpen en vertrouwen op te bouwen. Meer tijd en aandacht voor samenwerken om doelen te bereiken, zoals via het Gezinslab.



Wijkgericht samenwerken is een meerwaarde

Met het programma Leeuwarden Oost is een netwerk aan samenwerkingspartijen, verspreid over alle wijken en alle thema's. Zo is er meer zicht op wat er in de wijken gebeurt en spelen we in op de behoeften van de bewoners. Samenwerken op wijkniveau is hierbij een meerwaarde, zoals bij de vele partijen die deelnemen in het MultiTeam. Of de samenwerking van Elkien en Amaryllis door het bieden van niet alleen hulp bij verhuizen, maar ook bij het vinden van werk, verbeteren van gezondheid of hulp bij geldzorgen.



Extra tijd en arbeidskracht is essentieel voor succes

Initiatieven met focus, toewijding en duidelijke afspraken over rollen, taken en verantwoordelijkheden, zijn succesvoller dan andere initiatieven. Vertragingen komen vaak door personele problemen, zoals het vinden van geschikt personeel of wisseling van personeel. Zo krijgen bewoners niet de aandacht die ze nodig hebben. Met extra financiering kunnen partners hun capaciteit vergroten, zoals bij Preventie met Gezag waar bijvoorbeeld wijkagenten meer tijd hebben voor de jongeren dan in de reguliere aanpak.





Innovatie is pas mogelijk als het reguliere werk op orde is

Het programma vraagt van de partners extra inzet naast het reguliere werk, wat soms knelt. Extra activiteiten ontwikkelen is dan moeilijk. Daarbij is het wantrouwen bij bewoners in de wijken van Leeuwarden Oost groter en is er achterstallig onderhoud. Er moet eerst geïnvesteerd worden in de basis, zoals het opbouwen van een relatie en het ontwikkelen van een wijkafvaardiging zoals een wijkpanel of wijkvereniging. Als de reguliere werkwijze goed is ingericht, kan een plus/innovatie tot stand komen en is gebiedsgericht, overstijgend samenwerken mogelijk.



Klein starten maakt beweging en verandering mogelijk

Door klein te beginnen, komen activiteiten sneller van de grond en gaat de samenwerking vaak beter. Het is minder overweldigend en makkelijker te beheren. Vooral als de partners onderdeel zijn van een complexe organisatiestructuur met een grote achterban. De afbakening van vijf wijken maakt het overzichtelijk en makkelijker om verbindingen te maken. Het zorgt voor meer regelmaat en continuïteit.



Gezamenlijke analyse draagt bij aan een soepele uitvoering

Een gezamenlijke analyse maken van problemen en oplossingen vroeg in het proces, werkt. Zowel vanuit data als gesprekken met bewoners en professionals. Hierdoor ontstaat gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het initiatief, sluit een eventuele plus beter aan op regulier werk en verloopt de uitvoering soepeler.



Monitoren vanaf de ontwikkeling van een nieuwe interventie

Om de huidige werkwijze te vergelijken met een nieuwe interventie, is het belangrijk om vanaf het begin van de ontwikkeling van de nieuwe interventie te monitoren. Hierdoor wordt de interventie effectief en efficiënt uitgevoerd, met een grotere kans op succes en een positieve impact.



Nieuwe contractafspraken zijn nodig voor de inzet van financiële middelen

Nieuwe financiële middelen, zoals subsidies of innovatiefondsen, hebben vaak specifieke voorwaarden en doelstellingen die niet altijd binnen bestaande contracten passen. Innovatieve activiteiten hebben daarbij meer flexibiliteit nodig in de afspraken dan traditionele contracten bieden. Dit betekent nieuwe afspraken maken voor experimenten en aanpassen tijdens de interventies of activiteiten.



